



Tarihte Bugün



Ankaralı sanayicilerin güç birliği yapabilecekleri müstakil bir oda taleplerinden doğan Ankara Sanayi Odası, 18 Kasım 1963'te 11 meslek grubunda 259 sanayici üye ile kuruldu. Aynı gün yapılan ilk Oda Meclisi toplantısında Oda Meclisi Başkanlığı'na Rasih Selcanoglu, Başkan Vekilliğine Celal İmre, Divan Katipliği'ne İsmail Bengi ve Haluk Türkmen seçildi. Yönetim Kurulu ise Dr. Orhan Işık Başkanlığında Mümin Erkunt, Ahmet Karamancı, Hami Kartay, Orhan Koloğlu, Halil Kaya ve Özdemir Yazar'dan oluştu.



"TEKNOLOJİ VE İNSAN GÜCÜYLE SAVUNMA SANAYİİ TARİH YAZIYOR"

Ankara Sanayi Odası Başkanı Seyit Ardıç, TOBB ETÜ Savunma Sanayii Zirvesi'nde savunma sanayiinin Türkiye'nin teknoloji ve üretim kapasitesindeki rolünü anlattı. Ardıç, "Savunma sanayii stratejik bir teknoloji ve yetkinlik üretim merkezidir, Ankara kalbidir" dedi.

Ankara Sanayi Odası Başkanı Seyit Ardıç, TOBB ETÜ Mezunar Derneği tarafından düzenlenen "İnovasyonun İnsan Yüzü: Savunma Sanayiiinde Yeteneğin Rolü" temalı Savunma Sanayiiinde İnsan Kaynakları Zirvesine katıldı. TOBB ETÜ'de gerçekleştirilen etkinlikte, Rektör Prof. Dr. Yusuf Sarıay, ASO Genel Sekreteri Prof. Dr. Mehmet Cansız, mezun derneği üyeleri ve çok sayıda üniversite öğrencisi yer aldı.

"Savunma Sanayii Ekosistemimiz 100 Milyar Dolara Ulaştı"

Zirvenin açılış konuşmasını yapan Başkan Ardıç, Türkiye'nin son 20 yılda savunma sanayiiinde önemli bir dönüşüm yaşadığını belirtti. Ardıç, "Bugün toplam hacmi 100 milyar doları aşan, 1400'e yakın proje yürüten ve yaklaşık 100 bin kişiye istihdam sağlayan büyük bir ekosisteme dönüştük. 2020'de 2,3 milyar dolar olan ihracatımız, 2025 itibarıyla 8,5 milyar dolara çıkarmayı hedefliyoruz. Kilogram başı fiyatı 50 bin dolar değerinde ürünleri ihraç etmeyi amaçlıyoruz" ifadelerini kullandı.

"Küresel Rekabette Oyun Kuran Bir Ülkeyiz"

Savunma sanayii firmalarının 180'den fazla ülkeye ihracat yaptığını ve yerlilik oranının yüzde 80'in üzerine çıktığını belirten Ardıç, "Artık tasarlayan,

geliştiren, üreten ve küresel rekabette oyun kuruyoruz" dedi.

"Ankara Savunma Sanayimizin Kalbidir"

ASELSAN, TUSAŞ, Roketsan, ASFAT ve MKE gibi büyük savunma kuruluşlarının tamamının Ankara'da faaliyet gösterdiğine dikkat çeken Ardıç, şunları aktardı: "2025 Eylül itibarıyla 8,4 milyar dolar olan savunma sanayii ihracatımızın yaklaşık yüzde 60'ı Ankara'dan gerçekleşiyor. 20 milyar dolarlık cironun 14 milyarı Ankara'ya ait. Silah ve mühimmat ihracatımızın yüzde 55'i başkentimizden yapılıyor. Ankara, ülkemiz savunma sanayiinin kalbidir."

"Teknoloji Üreten Topluluklar Tarih Yazar"

Ardıç, teknoloji üreten toplumların tarihi şekillendirdiğini vurguladı ve Türkiye'nin üst ligde yer almak için kaynakları doğru insan ve projelerle buluşturması gerektiğini söyledi. Ar-Ge harcamalarının milli gelire oranının %1,46'ya yükseldiğini ancak yeterli olmadığını belirtti.

"İnovasyonu Taşıyan İnsan Gücüdür"

İnovasyonun merkezinde insanın olduğunu ifade eden Ardıç, şöyle devam etti: "Savunma sanayiiinde inovasyonu taşıyan en güçlü unsur, merak ve kararlılığa sahip insan gücüdür.

Bu genç mühendislerin her başarısız denemesi, yeni bir fikir ve öğrenme sürecidir."

"Savunma Sanayii İlerlemenin Vitriini"

Ardıç, savunma sanayiinin yalnızca silah veya mühimmat üretiminden ibaret olmadığını, ülkenin yüksek teknolojlü üretim kapasitesinin kalbinde yer alan stratejik bir ekosistem olduğunu söyledi. Sektörün, yazılım, elektronik, malzeme bilimi, sensör teknolojisi ve yapay zekâ gibi alanlarda diğer sektörleri dönüştüren bir güç olduğunu belirtti.

"Ar-Ge'nin En Sert Sınavı Savunmadır"

Ardıç, savunma sanayii başarılarının insan kaynağı ve Ar-Ge birikiminin bir göstergesi olduğunu vurguladı: "Savunma sanayii diğer sektörleri hızlandıran gizli motordur. Ar-Ge'nin en sert sınavı savunmadır; bu sınavdan geçen teknoloji, üretimin diğer sektörlerinde koşar. Türkiye artık takip eden değil, takip edilen bir ülkedir. İnovasyonun insan yüzünü ve yetenekleri merkeze almamız gerekiyor." Zirvede gençlere seslenen Başkan Ardıç, "Bu sektörü ilerlemenin vitriini olarak görmeye devam edin. Merak etmekten ve 'Bunu başka türlü yapabiliriz' demekten korkmayın. Bu ülkenin size ihtiyacı var" dedi.



"Ankara Savunma Sanayimizin Kalbidir"

Ankara Sanayi Odası (ASO) Başkanı **Seyit Ardic**, "Dünya devi bu firmalarımız ve onların tedarikçisi olan işletmelerimizle Ankara'mız, ülkemiz savunma sanayisinin kalbidir" dedi.

Ankara Sanayi Odası (ASO) Başkanı **Seyit Ardic**, TOBB ETÜ Mezunlar Derneği'nin, 'Inovasyonun İnsan Yüzü: Savunma Sanayinde Yeteneğin Rolü' temasıyla düzenlediği 'Savunma Sanayinde İnsan Kaynakları Zirvesi'ne katıldı. TOBB ETÜ'de gerçekleşen etkinliğe Rektör Prof. Dr. Yusuf Samıy, ASO Genel Sekreteri Prof. Dr. Mehmet Cansız, TOBB ETÜ Mezunlar Derneği üyeleri ve çok sayıda üniversite öğrencisi katıldı.

ASO Başkanı Ardic, zirvenin açılışında yaptığı konuşmada, Türkiye'nin son 20 yılda savunma sanayinde bir paradigma değişimi yaşadığını belirterek, "Bugün toplam hacmi 100 milyar doları aşan bin 400'e yakın proje yürüten ve yaklaşık 100 bin kişiye doğrudan istihdam sağlayan büyük bir ekosisteme dönüştük. 2020'de 2,3 milyar dolar olan savunma sanayii ihracatımız, 2025 itibarıyla 8,5 milyar dolar civarına yükselttik. Kilo gram başı fiyatı 50 bin dolar değere ulaşan ürünleri ihraç etmeyi hedef koyduk" ifadelerini kullandı.

Savunma sanayii sektöründe faaliyet gösteren 3 bin 500'ün üzerinde firmanın yaklaşık bin 600'ünün 180'den fazla ülkeye ihracat yaptığına dikkati çeken Ardic, "Yerlilik oranımız yüzde 80'in üzerine çıktı. Savunma sanayinde artık tasarlayan, geliştiren, üreten, ihraç eden, küresel rekabette oyun kuran bir 'ülkeyiz' şeklinde konuştu.

Ardic, ASELSAN, TUSAŞ, Roketsan, ASEFAT ve MKE'nin dünyanın en büyük 100 savunma sanayii firması arasında yer aldığını ve bu büyük kuruluşların tamamının Ankara'da faaliyet gösterdiğini belirterek, "Dünya devi bu firmalarımız ve onların tedarikçisi olan işletmelerimizle Ankara'mız, ülkemiz savunma sanayisinin kalbidir. Bu etkin ve yenilikçi üretim kapasitesinin bir yansıması olarak 2025 yılı Eylül ayı itibarıyla yıllık 8,4 milyar dolar olan Savunma sanayii ihracatımızın yaklaşık yüzde 60'ı Ankara'mızdan yapılıyor. Ayrıca, savunma sanayimizin 20 milyar dolar olan cirosunun da tahminimizce 14 milyarı şehrimize ait. Savunma sanayinin temel ürünleri olan silah ve mühimmat ihracatımızın da yüzde 55'ini Başkentimizden yapıyoruz. Bu rakamlar Ankara'mızın savunma sanayii ekosisteminde yakaladığı ivme ve başarıyı açık bir şekilde

göstermektedir" değerlendirmesinde bulundu.

Tüm bu başarıların yanında kat edilmesi gereken uzun bir yol olduğunu da vurgulayan Başkan Ardic, "Teknoloji üreten toplumlar tarih yazar; teknoloji satın alanlar ise o tarihi okur" ifadelerini kullandı. Başkan Ardic, Türkiye'nin teknoloji liginde üst sıralara çıkmaya çalıştığını belirterek, "O üst lige çıkmanın anahtarı ise sadece daha çok kaynak ayırmak değil; o kaynağı doğru insanlarla, doğru projelerde buluşturmaktan geçiyor" diye konuştu. Konuşmasında Ar-Ge ve inovasyonun stratejik önemine dikkati çeken Ardic, Ar-Ge harcamalarının milli gelire oranının yüzde 1,46'ya yükseldiğini ancak bu seviyenin henüz yeterli olmadığını söyledi. Başkan Ardic, savunma sanayinin oluşturmuş olduğu pozitif

dışsallıklar sayesinde ikiz dönüşüm sürecinin ve yüksek katma değerli üretim gücünün ivme kazanacağına işaret ederek, "Bugün savunmada kazandığımız kabiliyet, yarı rekabette kazandığımız güçtür" diye konuştu. **Ankara Sanayi Odası** olarak savunma sanayisini yalnızca bir üretim alanı değil, aynı zamanda stratejik bir teknoloji ve yetkinlik üretim merkezi olarak gördüklerinin altını çizen Başkan Ardic, şunları söyledi: "Bu merkezi güçlendirmek için insan kaynağına yatırım yapmak zorundayız. Bu noktada, üniversite-sanayi iş birliğini savunma odaklı, derinlemesine ve sonuç odaklı bir modele çevirmemiz gerekiyor. Büyük savunma şirketlerimizin teknoparklarda ve üniversite kampüslerinde Ar-Ge merkezleri açması, ortak projeler yürütmesi çok değerli; ancak bu modeli daha

da derinleştirmemiz gerekiyor. Savunma sanayimizdeki gelişmenin arkasında sadece şirketler değil; savunma sanayisini ulusal prestij ve yüksek teknoloji laboratuvarı olarak gören bir toplumsal algı da var. Gençlerimiz bu sektöre artık 'ilerlemenin vitrinlerinden biri' olarak görüyor." **Ankara Sanayi Odası** olarak savunma sanayisini sadece ürünleriyle değil, yetiştirdiği insanlarla, oluşturduğu kurum kültürüyle, kurduğu tedarik ve değer zinciriyle, ortaya koyduğu değerlerle dünya sahnesine taşıma kararlılığında olduklarını vurgulayan Ardic, "Türkiye, savunma sanayinde artık 'takip eden' değil, 'takip edilen' ülkelerden biridir. Bu çizgiyi sürdürülebilir için de inovasyonun insan yüzünü, yetenekleri, hayalleri merkeze almalıyız" ifadelere kullandı. (İHA)





Ankara Savunma'nın kalbi

Ankara Sanayi Odası (ASO) Başkanı **Seyit Ardic**, "Dünya devi bu firmalarımız ve onların tedarikçisi olan işletmelerimizle Ankara'mız, ülkemiz savunma sanayiinin kalbidir" dedi.

Ankara Sanayi Odası (ASO) Başkanı **Seyit Ardic**, TOBB ETÜ Mezunlar Derneği'nin, 'İnovasyonun İnsan Yüzü: Savunma Sanayiinde

Yeteneğin Rolü' temasıyla düzenlenen 'Savunma Sanayiinde İnsan Kaynakları Zirvesi'ne katıldı. TOBB ETÜ'de gerçekleşen etkinliğe Rektör Prof. Dr. Yusuf Sarınoy, ASO Genel Sekreteri Prof. Dr. Mehmet Cansız, TOBB ETÜ Mezunlar Derneği üyeleri ve çok sayıda üniversite öğrencisi katıldı. ASO Başkanı Ardic, zirvenin açılışında yap-

tığı konuşmada, Türkiye'nin son 20 yılda savunma sanayiinde bir paradigma değişimi yaşadığını belirterek, "Bugün toplam hacmi 100 milyar doları aşan bin 400'e yakın proje yürüten ve yaklaşık 100 bin kişiye doğrudan istihdam sağlayan büyük bir ekosisteme dönüştük. 2020'de 2,3 milyar dolar olan savunma sanayii ihracatımızı, 2025 itibarıyla 8,5 milyar dolar civarına yükselttik. Kilogram başı fiyatı 50 bin dolar değere ulaşan ürünleri ihraç etmeyi hedef koyduk" ifadelerini kullandı.

Savunma sanayii sektöründe faaliyet gösteren 3 bin 500'ün üzerinde firmanın yaklaşık bin 600'ünün 180'den fazla ülkeye ihracat yaptığına dikkati çeken Ardic, "Yerlilik oranımız yüzde 80'in üzerine çıktı. Savunma sanayiinde artık tasarlayan, geliştiren, üreten, ihraç eden, küresel rekabette oyun kuran bir ülkeyiz" diye konuştu. (İHA)





Ankara sanayisine katkı ödülle taçlandı

11



Ar-Ge'ye Üstün Hizmet Ödülü Ardıç'a verildi

Ankara Sanayi Odası Başkanı **Seyit Ardıç**, Başkent Ankara Meclisi'nden, Ankara sanayisinin Ar-Ge ve yüksek teknoloji üretim kapasitesine katkılarından dolayı 'Üstün Hizmet ve Başarı Ödülü'nü aldı.

Ankara Sanayi Odası (ASO) Başkanı **Seyit Ardıç**, Başkent Ankara Meclisi tarafından düzenlenen törende, Ankara sanayisinin Ar-Ge ve inovasyona dayalı yüksek teknoloji üretim kapasitesini artırma yolunda gösterdiği üstün gayretler nedeniyle "Üstün Hizmet ve Başarı Ödülü"ne layık görüldü. Başkent Ankara Meclisi'nin "7. Olağan Genel Kurul Toplantısı ve Üstün Hizmet ve Başarı Ödülleri Töreni", siyaset, akademi ve iş dünyasından önemli isimlerin geniş katılımıyla gerçekleşti. Törende ödül takdim edilen Başkan Ardıç, ödülü sadece kendi adına değil, Ankara'da sanayinin ve teknolojinin gelişmesi için emek veren on binlerce çalışan, sanayici, kadın ve gencin adına aldığını vurguladı.

Ankara: Teknolojinin de Başkenti

Ödül töreni öncesinde bir konuşma yapan ASO Başkanı Ardıç, Ankara'nın artık sadece idari merkez değil, sanayinin, teknolojinin ve katma değerli üretimin de Başkenti olma yolunda ilerlediğini belirtti. Ardıç, Başkent'in sanayi performansına dair çarpıcı rakamları paylaştı: Ankara, Türkiye'nin en büyük ikinci

sanayi şehri konumunda. En çok ihracat yapan 4. kent olmasına rağmen, ihracatında yüzde 12'lik yüksek teknoloji payı ile büyük sanayi şehirleri arasında ilk sırada yer alıyor. Türkiye'de Savunma Sanayii'nin kalbi olan Ankara, ASO'nun hazırladığı İllerin Teknolojik Gelişmişlik Endeksi (ASO-İLTEK)'nde de birinci sıraya yerleşti.

Teknoloji üssü ve serbest bölge

Başkan Ardıç, Ankara'nın küresel rekabetçiliğini artıracak ve sanayiye ileriye taşıyacak iki büyük vizyon projesinin hazırlıklarına başladıklarını da duyurdu. Açıklamalarına devam eden Ardıç, "Temelli Sanayi Havzası'nda kurulacak olan bu üs ile sanayi ve teknoloji tabanlı girişimcilik bir araya getirilecek. Ankara bölgenin teknoloji merkezi haline gelecek. Yüksek katma değerli

yatırımları çekerek ihracatı artırmayı ve kentin küresel rekabet gücünü güçlendirmeyi hedefleyen Serbest Bölge projesi için de çalışmalar sürüyor" dedi. Ardıç, konuşmasını "Bu ödül, bana, kentimiz için daha fazla çalışma sorumluluğu yüklediğini de biliyorum," sözleriyle noktalarak, Ankara'nın sanayi ve teknoloji vizyonunu daha da ileriye taşıma kararlılığını yineledi.